



PROPUESTA PARA PRODUCIR ROSAS AGROECOLÓGICAS SALUDABLES EN LA EMPRESA.

I. INTRODUCCION

La producción de rosas, requiere buscar alternativas e innovaciones tecnológicas y sociales modernas que incrementen la calidad, productividad, optimicen procesos, minimicen costos, aumenten utilidades, promuevan el reciclaje de residuos orgánicos biodegradables, protejan al ser humano, mejoren la gestión empresarial y conserven el ambiente a fin de lograr la excelencia en la gestión.

Una de estas alternativas es la producción agroecológica del cultivo de rosas saludables con sistemas sustentables amigables con el ambiente, que permite gestionar los recursos disponibles en forma integrada y sostenible, con altos estándares de calidad, innovación y participación activa de sus colaboradores, basados en sólidos valores del talento humano que privilegien el mejoramiento continuo y sostenido del negocio.

La presente es una propuesta que se pone a su consideración la posibilidad de implementar y desarrollar un sistema integral de producción agroecológica de rosas saludables adecuado a las necesidades y condiciones ambientales y comerciales de su Empresa para obtener mejores resultados en el presente y futuro.



II. OBJETIVOS DE LA PROPUESTA

- A. Identificar y analizar la situación actual del cultivo, problemas, necesidades, potencialidades productivas, oportunidades de mejora y elaborar la matriz FODA.
- B. Diseñar y desarrollar una propuesta de producción agroecológica de rosas saludables para mejorar calidad, productividad y competitividad de la Empresa.
- C. Capacitar y asesorar al talento humano involucrado en la producción agroecológica de rosas saludables en la Empresa.
- D. Realizar el seguimiento, evaluación y mejora continua del avance y cumplimiento de los resultados de la gestión.

III. ESTRATEGIAS METODOLÓGICAS DE LA PROPUESTA

- A. **Diagnóstico y análisis de la situación actual del cultivo de rosas.**

Se identificará y analizará la situación actual del cultivo de rosas, problemas, necesidades, potencialidades productivas y oportunidades de mejora que permitan tomar decisiones adecuadas.

Se realizará el análisis FODA en forma participativa con los involucrados para determinar las Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas del área de producción.

Las técnicas e instrumentos que se utilizarán en el diagnóstico serán las siguientes: recopilación y análisis de la información disponible, visitas de observación directa, recorridos por las áreas, entrevistas, fotografías, etc.



B. Diseño y desarrollo de la propuesta de producción agroecológica de rosas saludables.

Se diseñará, planificará e implementarán los cambios necesarios con las mejores alternativas e innovaciones agroecológicas productivas, rentables y conservacionistas con mayor potencial en forma integrada y sostenida para obtener mejores resultados en el presente y futuro, con el enfoque de sistemas integrales de producción sostenible de rosas saludables, adecuado a las necesidades y condiciones ambientales y comerciales de la zona donde están ubicados para incrementar la calidad, productividad, competitividad, rentabilidad y sostenibilidad técnica, económica, social y ambiental de la producción de la Empresa.

En este sistema ninguno de los componentes estará aislado, todos se interconectarán o interactuarán dentro de un círculo virtuoso que permite utilizar los recursos disponibles con eficiencia, eficacia y efectividad.

Los principios que regirán serán: excelencia, mejora continua, trabajo en equipo, armonía con el entorno natural.

La operación y dirección, se basará en los Criterios de Excelencia, herramientas básicas y gerenciales de la calidad y las metodologías de mejora continua, etc.

C. Capacitación y asesoría técnica profesional especializada de alto valor agregado.

Se capacitará al talento humano en la producción agroecológica de rosas saludables a través de charlas técnicas in situ y un servicio personalizado con cada uno de los involucrados, considerando que su actual nivel de desempeño siempre puede ser superado.



Se proveerá la asesoría técnica necesaria en todo el proceso productivo para culminar con éxito la ejecución de su inversión, se reforzará lo aprendido en la capacitación, se facilitará la solución de los problemas recurrentes y el empoderamiento de las tecnologías utilizadas.

D. Seguimiento, evaluación y mejora continua.

Se realizará el seguimiento, evaluación y mejora continua del avance y cumplimiento de los resultados de la gestión, siguiendo la metodología del Cuadro de Mando Integral (Balance Score Card) que permita retroalimentar la toma de decisiones adecuadas, con el fin de asegurar que se alcancen las metas.

Las técnicas e instrumentos que se utilizarán en la evaluación serán: visitas de observación directa, recorridos de verificación y evaluación, revisión de registros, informes y documentos, etc.

Los indicadores de gestión que medirán el avance y cumplimiento de los resultados serán la calidad, productividad, rentabilidad, etc.

Las fuentes de verificación serán: registros, informes, programas, análisis de costos, etc.

Las metodologías de mejora continua que se utilizarán serán: 5 S, Ciclo de Deming, MASP, etc.



IV. RESULTADOS ESPERADOS

A. Documentos en versión física y magnética

- 1. Diagnóstico y análisis de la situación actual del cultivo de rosas de la Empresa con conclusiones, recomendaciones y matriz FODA.**
- 2. Diseño de la propuesta de producción agroecológica de rosas saludables para mejorar la calidad y productividad de la Empresa.**
- 3. Información en versión física y magnética.**

B. Diálogo - Taller de presentación de la propuesta a la empresa.

C. Talento humano capacitado, motivado y comprometido a poner en práctica los conocimientos adquiridos.

D. Incremento de la calidad y productividad del sistema de producción del cultivo de rosas de la Empresa.

E. Reducción de costos de producción.

F. Disminución de la contaminación ambiental

G. Mejoramiento del ambiente de trabajo.



V. APOYO Y COLABORACION REQUERIDA

Se requerirá el apoyo y la colaboración de la Empresa en forma oportuna y adecuada para sacar adelante el proyecto.

La empresa entregará la información pertinente y el apoyo logístico en forma oportuna.

VI. FECHAS Y HORARIOS

Las fechas y horarios de trabajo se coordinarán oportunamente con el cliente.

VII. INVERSION

200 dólares más IVA por visita, 1 visita a la semana, 4 visitas por mes, equivalente a 800 dólares más IVA por mes, durante tres meses. El plazo podrá ser prorrogado de común acuerdo entre los contratantes según los avances y resultados de la gestión.

Saludos cordiales,

Ing. Jefferson Douglas Galarza Rosales.

Cc: archivo